

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



V A K K O

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

**31.03.2012 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

31.03.2012 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır (Vakko Holding A.Ş., %80,7 pay).

Şirket, mağazalar haricindeki ana faaliyetlerini Vakko Moda Merkezi (ticari merkez) ve Vakko Üretim Merkezi'nde sürdürmektedir. Söz konusu lokasyonlara ait adres ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakışı Cad. No:35
Üsküdar-İSTANBUL
Telefon: 0216 554 07 00 Fax: 0216 474 40 15

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Sanayi Mahallesi
1673. Sokak No:25 Telefon 0212 622 55 00
Esenyurt -İSTANBUL Fax 0212 672 33 88

Şirket'in 26.04.2011 günü yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde 3 yıllığına seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Yönetim Kurulu:

Cem Hakko (Yönetim Kurulu Başkanı)
Jeff Hakko (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Alber Elhadeb (Yönetim Kurulu Üyesi)
Bülent Ahmet Turan (Yönetim Kurulu Üyesi)

Rapor dönemine konu 2012 yılının ilk 3 aylık döneminde de Yönetim Kurulu aynı üyelerden oluşmakta idi. Rapor dönemine konu olmamakla birlikte, 15.05.2012 tarihinde yapılan Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2 yeni bağımsız üyenin de katılımıyla yeni Yönetim Kurulu oluşturulmuştur. Ayrıntılı bilgiler şirket internet sitesi olan www.vakko.com.tr'de mevcuttur.

Ayrıca, 26.04.2011 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Şirket Denetçileri seçilmiştir. İlgili Kurul'un üyeleri, Haluk Erdem ve Erdoğan Sağlam olarak belirlenmiştir. Rapor dönemine konu olmamakla birlikte, 15.05.2012 tarihinde yapılan Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ilgili kişiler Şirket Denetçisi olarak seçilmişlerdir.

Gerçekleşen Olağan Genel Kurul'a ilişkin bilgilere kurumsal internet sitesi olan www.vakko.com.tr adresinden ulaşılabilir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in Dönem Performansına İlişkin Genel Bilgiler Şirket'in Dönem Performansına ve Faaliyetlerine İlişkin Genel Bilgiler

Şirket olumlu çerçevede noktaladığı 2011 yılının ardından bu performansını 2012 ilk 3 ayında da sürdürmüştür. Şirketin mali tablolarına ait gerekli tüm detaylara Kamuya Aydınlatma Platformu ve Şirket internet sitesi olan www.vakko.com.tr aracılığıyla erişilebilir.

Şirket Vakko Holding çatısı altında yer alan kendi markaları haricinde, yurtdışı kökenli Hartford ve Riviera Maison markalarını da mağazalaşma süreciyle müşterilerine ulaştırma çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Belirtilen ara dönem içerisinde ayrıca, potansiyel vaad ettiği düşünülen yeni mağaza açılışları gerçekleştirmiştir.

İstanbul ili içerisinde Butik Vakko Historia, Hartford Nişantaşı, Atirus AVM Kiosk, Hartford Kanyon AVM mağaza açılışları gerçekleşmiştir.

Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak piyasa riski, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket; piyasada oluşan kısa vadeli faiz avantajlarından yararlanmak veya kısa süreli nakit ihtiyacını karşılamak adına kullandığı kısa vadeli krediler hariç olmak üzere, likidite riskini sınırlamak adına tercihini ana prensip olarak uzun vadeli kredilerden yana kullanma düşüncesindedir.

Bir çok markanın ithalatçısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde euro ve dolar alış forward anlaşmaları yapabilmektedir. 2012 yılı ilk 3 ayı içerisinde Şirketin detayları dipnotlarda belirtilen USD ve EUR döviz alım forward sözleşmesi bulunmaktadır.

Şirket satış gelirleri arasında çoğunluk paya sahip olan perakende satışlarının ödemelerini büyük bir oranda kredi kartı aracılığıyla sağlamaktadır. Bu alacaklardan doğabilecek tahsilat riskinin göz ardı edilebilir seviyede olduğu düşünülmektedir. Bunun yanı sıra, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu ve ipotek alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında XXII. dönem grup toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 31 Ağustos 2010 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 36 ay süreli olarak 01.04.2010 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir. Bu anlaşma neticesinde TEKSİF'in almış olduğu , Vakko'yu da kapsayan grev uygulama kararı ve Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası'nın almış olduğu lokavt kararı yürürlükten kaldırılmıştır.

İmzalanan sözleşme ile, 31 Mart 2010 tarihindeki brüt ücretlere birinci yılın ilk altı ayı için yüzde 4, ikinci altı ayı için yüzde 3; ikinci yılın ilk altı ayı için yüzde 4, ikinci altı ayı için yüzde 3; üçüncü yılın ilk altı ayı için yüzde 4, ikinci altı ayı için de yüzde 3 oranında zam yapıldı.

Ayrıca sosyal yardımlar konusunda da ücret zamları oranında artış sağlanmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

2012 yılı ilk 3 ayında değişiklik gerçekleşmemiştir. Rapor dönemine konu olmamakla birlikte esas sözleşmedeki tadil metni 15.05.2012 Olağan Genel Kurul ile kabul edilmiş olup , esas sözleşme tadil metnine şirket kurumsal internet sitesi olan www.vakko.com.tr üzerinden ulaşılabilir.

Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları

Ara hesap dönemi sektörde kış tenzilat dönemini de içermektedir. Şirket nezdinde de stokların düşürülmesine ilişkin olarak sektöre paralel olarak tenzilat dönemi gerçekleştirilmiştir.

Şirket bunun yanısıra ilkbahar-yaz sezonuna ilişkin ürünlerin satışına da dönem içerisinde başlamıştır.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Avrupa'da bir süredir devam eden belirsizliklerin sürdüğü ortamda Vakko 3 aylık ara hesap dönemini geçen yıla kıyasla artan satış geliri ve dönem karı ile noktalamıştır. Rapor yazımı esnasında küresel çalkalanmaların etkisi sürmektedir ve ortaya çıkabilecek durumun ne boyutlarda süreceği belli değildir. Ancak herşeye karşın, Vakko bu seneyi, 3 aylık ara hesap döneminde olduğu gibi artan satış gelirleri ve kar ile kapatmayı hedeflemekte ve çalışmalarını bu hedefe yönelik sürdürmektedir.