

7. Yıllık 7th Annual

# TÜRKİYE TURKEY GRI 2015

İSTANBUL 20-21 NİSAN  
İSTANBUL 20-21 APRIL

## Türkiye'nin en üst düzey gayrimenkul yatırım toplantısı Turkey's most senior real estate investment meeting

Ofis • Ticari • Oteller • Konut • Lojistik • Endüstriyel Office • Retail • Hotels • Residential • Logistics • Industrial

### SİZİN FİKİRLERİNİZ BİZİM SORUMLULUĞUMUZ

Bu sene 7. gerçekleşecek olan 'Türkiye GRI Türkiye'de yapılan en üst düzey yıllık yatırım toplantısı. Ama bizim için bu yeterli değil. Biz Türkiye GRI'nin dünyanın en iyi gayrimenkul yatırım toplantısı olmasına kararlıyız. Bunun için 2015'de bir kaç önemli değişiklik yaptık.

Türkiye'deki üyelerimizin yanı sıra, uluslararası yatırımcılara ayrıntılı bir şekilde danışmamızın sonucu, en aktüel, alakalı, ilginç ve önemli konulardan oluşan bir program hazırladık.

1. Daha derin tartışmalar
2. Küresel Çaptaki En İyi Uygulamalar (Global Best Practice) üzerine eğitimsel içerik
3. Pek çok yeni yüz
4. Türkiye'de İstanbul dışındaki fırsatların kapsamı
5. Yeni uluslararası yatırımcılar
6. İkincil odak noktası - Azerbaycan
7. Geliştiriciler için yeni projelerini tanıttıkları fırsatlar
8. Aynı seçkinlik, kıdemlilik ve iletişimsel format

Yeni, geliştirilmiş Türkiye GRI'ya katılmayı düşünüyorsanız, lütfen benimle iletişime geçin. Sizinle işiniz ve Türkiye GRI'ın size sağlayabileceği fırsatlarla ilgili konuşmaktan memnunluk duyarım.

### YOUR IDEAS OUR COMMITMENT

Without doubt, Turkey GRI is the most senior investment meeting in Turkey. But that's not enough. We are committed to delivering Turkey GRI as the best real estate event in the world. And so we've made a few important changes for 2015.

Your feedback has been clear. Having exhaustively consulted with our members in Turkey, as well as international investors interested in the country, we have compiled a program of the most relevant, interesting and pressing issues.

1. More in-depth discussions
2. More educational content on global best-practice
3. Lots of new faces
4. Coverage of opportunities outside of Istanbul
5. New international investors
6. A secondary focus on Azerbaijan
7. Opportunities for developers to showcase new projects
8. Same exclusivity, seniority and interactive format

If you would like to join the Turkey GRI revolution, then please contact me. I'd love to speak with you about your business, and how Turkey GRI might be able to connect you with the right opportunities.

## GRI TOPLANTI FORMATI

Daha önce GRI'ya katılmadıysanız, GRI'n formatı alışılmış konferanslardan farklı. Bütün GRI oturumlarında olduğu gibi, GRI Türkiye'de de konuşmacı yok, panelist yok. Sadece, herkese eşit iştirak etme fırsatı veren, küçük informal tartışma grupları var.

## NEDEN BU SİSTEM İYİ ÇALIŞIYOR?

GRI'n benzersiz formatı, potansiyel ortaklık ve yatırım fırsatlarını en hızlı şekilde yakalamanızı sağlar. Karanlık odalarda yapılan sunumlardan ve rahatsızlık veren satış baskısı yaratan tanıtımlardan sıkıldığınızı biliyoruz. Bu yüzden iş fırsatlarını en iyi şekilde yakalamanızın önüne geçen her şeyi kaldırıyoruz - teknoloji, aksesuarlar, sahneler...

## EŞ-BAŞKAN NEDİR?

Çok iyi bir soru! Her oturumda, oturuma yön veren bir moderatör ve 4 ile 8 eş-başkan bulunmaktadır. (Eş-) başkanlar oturumda görüşlerini diğer katılımcılardan daha az ya da çok belirtmezler, sadece oturuma yön verirler. (Eş-) başkan olmak için hiçbir hazırlık yapma gereği yok, deneyim ve fikirleriniz yeterli olacaktır. Oturumlarda gördüğümüz eş başkanlar listesi toplantıda tanışacağınız kişilerin bir göstergesidir.

## BEN EŞBAŞKAN OLABİLİR MİYİM?

Tabi ki! Tüm finansör, geliştirici ve yatırımcı şirketlerin üst düzey yöneticileri (eş-)başkan olabilirler. Ve tabi ki birkaç önemli sponsorumuz.

## DELEGELER NASIL KATILABİLİR?

Tüm üst düzey yöneticilere açık olan GRI toplantılarına delege olarak katıldığınızda, oturumlara dilediğinizce aktif olarak söz alıp, katılabilirsiniz. GRI toplantılarında üst düzey yöneticilerle kurduğunuz ilişkiyi başka hiçbir toplantıda bulamayacağınızı garanti ediyoruz.

## AKŞAM YEMEĞİ VAR MI?

İyi ki sordunuz! Evet, ilk günün kapanış kokteyli sonrası GRI Networking Yemeğine ev sahipliği yapacak ve Türkiye GRI'da ilk olarak bu sene tüm katılımcılara ve eşlerine açık olacak.

## HOW DO GRI EVENTS WORK?

Not attended a GRI before? Well, let us explain. GRI events are unlike anything else you've attended. There is no stage, there are no presentations and there are no panels. Instead, there are four simultaneous closed-door discussions where everyone participates.

## WHY DOES THIS WORK SO WELL?

Our unique format allows you to quickly and efficiently identify partnership and investment opportunities. We understand that you're bored by censored Powerpoint presentations in darkened rooms, followed by awkward intros at the coffee station. So, we remove everything - the technology, the gimmicks, the props - that get in the way of you doing more and better business.

## WHAT IS A 'CO-CHAIR'?

Good question. Each Discussion has a Moderating Chair and between 4 and 8 Co-Chairs. Co-chairs do no more and no less than anyone else that leads the discussions. They don't prepare anything, they just bring their experience and opinions. The Co-Chairs you see listed against each Discussion gives you a good indication of the people you will meet there.

## CAN I BECOME A 'CO-CHAIR'?

Sure! Any senior investor, lender or developers can become a co-chair. And a few of our leading sponsors.

## AND WHAT DO DELEGATES DO?

Attending as a delegate allows you to participate actively in any of the discussions and is open to all senior players. We guarantee you'll connect meaningfully with more senior people than at any other event.

## IS THERE A DINNER?

Thank goodness you asked! Yes, there is a dinner after the Drinks reception on Day One and for the first time this year GRI Networking Dinner is open to all participants and their spouses.

# YENİ! NEW!

DETAYLI BİLGİ 5. SAYFADA • READ MORE ON PAGE 5

YENİ! NEW!



## GELİŞTİRİCİ VİTRİNİ

DEVELOPER  
SHOWCASE

YENİ! NEW!



## YARIM GÜNLÜK SEMİNERLER

½ DAY  
WORKSHOPS

YENİ! NEW!



## MİNİ SEMİNERLER

MINI  
WORKSHOPS

YENİ! NEW!



## YENİ ODAK KONULARI - ŞEHİRLER & BÖLGELER

CITIES & REGIONS  
STREAM

YENİ! NEW!



## YENİ ODAK KONUSU - AZERBEYCAN

AZERBAIJANI  
FOCUS

YENİ! NEW!



## NETWORKİNG YEMEĞİ

NETWORKİNG  
DINNER

# 1. GÜN - 20 NİSAN 2015 • DAY ONE 20<sup>TH</sup> APRIL 2015

## YENİ! YARIM GÜNLÜK SEMİNERLER • NEW! HALF DAY WORKSHOPS

08:00 Seminer Kayıt & Networking Kahvaltısı Workshop Registration & Networking Breakfast

	 SEMİNER 1 WORKSHOP 1	SEMİNER 2 WORKSHOP 2	 SEMİNER 3 WORKSHOP 3	 SEMİNER 4 WORKSHOP 4
09:00	<p><b>KÜRESEL ÇAPTAKI EN İYİ UYGULAMALAR:</b> <b>Gayrimenkul &amp; Varlık Yönetimi</b> GLOBAL BEST PRACTICE IN: Property &amp; Asset management</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Understanding the customer's needs Müşterinin ihtiyaçlarını anlamak</li> <li>Communicating problems early Sorunlarla erken yüzleşmek</li> <li>Reporting and documentation Raporlama ve dokümantasyon</li> <li>Creating value Değer yaratma</li> </ul>	<p>DOING BUSINESS IN: Turkey</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Social and business customs</li> <li>Regional analysis</li> <li>Government overview</li> <li>Important legislation</li> <li>Tax implications</li> </ul>	<p><b>KÜRESEL ÇAPTAKI EN İYİ UYGULAMALAR:</b> <b>Dijital pazarlama</b> GLOBAL BEST PRACTICE IN: Digital marketing</p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sosyalleşmenin ötesinde Facebook ve Twitter Social beyond Facebook and Twitter</li> <li>Arama Motoru Optimizasyonu SEO</li> <li>Pazar araştırması &amp; hedefleme Market research &amp; targeting</li> <li>Çevrimdışı ile entegre olmak Integrating with offline</li> <li>Kurumsal Pazarlama Institutional marketing</li> </ul>	<p><b>AZERBEYCAN'DA TİCARET YAPMAK</b> DOING BUSINESS IN: Azerbaijan</p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sosyal ve Ticaret gelenekler Social and business customs</li> <li>Bölgesel analiz Regional analysis</li> <li>Hükümete bakış Government overview</li> <li>Önemli yasalar Important legislation</li> <li>Vergi etkileri Tax implications</li> </ul>

Sadece 30 bilet mevcuttur. Yerinizi internette ayırın Max. 30 tickets available. Book now online

## TÜRKİYE GRI 2015 PROGRAMI • TURKEY GRI 2015 PROGRAM

13:00 Türkiye GRI - Kayıt Main Event Registration

	Oturum Odası 1 GİRİŞİM SERMAYESİ & BORÇ Discussion Room 1 EQUITY & DEBT	Oturum Odası 2 ALT SEKTÖRLER Discussion Room 2 SUB-SECTORS	 Oturum Odası 3 ŞEHİRLER & BÖLGELER Discussion Room 3 CITIES & REGIONS	 YENİ! Mini Seminer Odası KÜRESEL ÇAPTAKI EN İYİ UYGULAMALAR NEW! Mini-Workshop Room GLOBAL BEST PRACTICE
14:00	<p>INFRASTRUCTURE 'MEGA PROJECTS': What are the implications for RE investment for the next 5 years?</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Istanbul's new airport</li> <li>3<sup>rd</sup> bridge over the Bosphorus</li> <li>New highways</li> <li>New ports and warehouses</li> <li>Potential of the Sabuncubeli Tunnel &amp; Crazy Canal</li> </ul>	<p>RESIDENTIAL: Are opportunities confined to A-grade properties?</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Affordable homes</li> <li>Middle income</li> <li>Student &amp; retirement</li> <li>Natural disaster zone regeneration</li> <li>New markets outside the core</li> </ul>	<p><b>PAZAR DOYMUŞ DURUMDA MI YOKSA BU SADECE BAŞLANGIÇ MI?</b> İSTANBUL: Saturated market or just the beginning?</p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Büyüyen ve yenilenen İstanbul New City &amp; growth of Istanbul</li> <li>Anadolu yakasındaki fırsatlar Opportunities on the Asian side</li> <li>Finans Merkezi yatırım fırsatları Financial district prospects</li> <li>Teknoloji sektöründeki patlama A boom in tech sector?</li> </ul>	<p><b>KÜRESEL ÇAPTAKI EN İYİ UYGULAMALAR:</b> <b>Modern Liderlik</b> GLOBAL BEST PRACTICE IN: Modern Leadership</p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beynimizin tümüyle düşünme How to move to 'Whole Brain Thinking'</li> <li>Başkalarını nasıl geliştirebiliriz? How to empower others</li> <li>Nasıl insanların takip ettiği bir lider olunur? How to be a leader that others choose to follow</li> </ul>

15:15 Networking Arası & YENİ! Geliştirici Vitriini Networking Break & NEW! Developer Showcase

16:00	<p>FOREIGN INVESTMENT: Is now the right time to invest in Turkey?</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Is Turkey stuck between 'emerging' and 'core'?</li> <li>Which sectors are attractive for non-domestic investors?</li> <li>Is Turkey doing enough to encourage investment?</li> </ul>	<p>OFFICES: Will it always be this good?</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Grade A availability</li> <li>Impact of new infrastructure on demand</li> <li>Will new areas open up for investment?</li> <li>Property management challenges</li> </ul>	<p><b>ANKARA: Yatırım başkente akacak mı?</b> ANKARA: Will investment fly to the capital?</p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Yeni karayolları ne gibi fırsatlar yaratacak? What opportunities will the new highways bring?</li> <li>Depolamada ortaklık potansiyeli Warehousing partnership potential</li> <li>Ofis alanları Office space</li> <li>Özel konut ve öğrenci yurtları Private and student housing</li> </ul>	<p><b>KÜRESEL ÇAPTAKI EN İYİ UYGULAMALAR:</b> <b>Alışveriş Merkezi Yatırımı</b> GLOBAL BEST PRACTICE IN: Shopping Centre Management</p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Farklılık ve Özgün Satış Önerisi Differentiation and USPs</li> <li>Pazarda yer edinme Location in market</li> <li>Değer katma, ekstra olanaklar ve eğlence Added value, extra amenities, leisure and entertainment</li> <li>Geri dönüşüm ve enerji verimliliği Recycling and energy efficiency</li> </ul>
-------	--	--	---	---

17:15 Kapanış Kokteyli (Sponsorsluk imkanı mevcuttur) Drinks Reception (available to sponsor)

19:00 YENİ! Networking Yemeği (Sponsorsluk imkanı mevcuttur) NEW! Networking Dinner (available to sponsor)

## 2. GÜN - 21 NİSAN 2015 • DAY TWO 21<sup>ST</sup> APRIL 2015

### TÜRKİYE GRI 2015 PROGRAMI • TURKEY GRI 2015 PROGRAM

08:00 Hafif Kahvaltı ve Kahve Servisi Coffee and Light Breakfast

09:00 **AÇILIŞ PANELİ** Türkiye'nin Ekonomik ve Ticari Görünümü **KEYNOTE PANEL** Turkey's Economic and Business Outlook

10:00 Networking Arası & **YENİ!** Geliştirici Vitrini Networking Break & **NEW!** Developer Showcase

	Oturum Odası 1 GİRİŞİM SERMAYESİ & BORÇ <i>Discussion Room 1 EQUITY &amp; DEBT</i>	Oturum Odası 2 ALT SEKTÖRLER <i>Discussion Room 2 SUB-SECTORS</i>	Oturum Odası 3 ŞEHİRLER & BÖLGELER  <i>Discussion Room 3 CITIES &amp; REGIONS</i>	<b>YENİ! Mini Seminer Odası</b> KÜRESEL ÇAPTA Kİ EN İYİ UYGULAMALAR  <i>NEW Mini-Workshop Room GLOBAL BEST PRACTICE</i>
--	--	---	--	--

10:45	<p><b>LENDING:</b> Who is lending? And what do they need to see?</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ticket sizes</li> <li>• Desired LTVs and margins for senior debt</li> <li>• Availability of mezz</li> <li>• Will non-bank lenders arrive?</li> </ul>	<p><b>HOTELS:</b> Budget vs. Mid-tier vs. Luxury</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Where is the demand?</li> <li>• New investors to Turkey</li> <li>• Where will Turkish Airlines' new flights increase scope for investment?</li> </ul>	<p><b>İZMİR:</b> <b>Sanayi dışındaki yatırım fırsatları nerede?</b> <b>İZMİR: What are the Investment opportunities beyond industrial?</b></p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Altyapı gelişmeleri Infrastructure improvements</li> <li>• Limanların özelleştirilmesi ve ortaklık potansiyeli Privatization of port and potential for partnerships</li> <li>• Mevcut Konut ve ofis alanları Availability of land for housing or office space</li> </ul>	<p><b>ORTAKLIK VE ORTAK GİRİŞİM</b> GLOBAL BEST PRACTICE IN: Partnerships &amp; JVs</p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ortaklık ve ortak girişim yasaları Partnership and JV laws</li> <li>• Kamu sektörüne ve özel ortaklıklara yaklaşımda farklılıklar Differences in approach to public sector and private partnerships</li> <li>• Doğru iş ortaklarını seçme Choosing the right partners</li> <li>• Başarı için planlama Planning for success</li> <li>• Potansiyel sorunlarını aşmak Overcoming potential problems</li> </ul>
-------	---	--	---	---

11:30 Networking Arası & **YENİ!** Geliştirici Vitrini Networking Break & **NEW!** Developer Showcase

12:15	<p><b>TURKISH CAPITAL ABROAD:</b> Where to invest overseas?</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eurozone</li> <li>• Middle East and neighboring countries</li> <li>• Russia and Eastern markets</li> </ul>	<p><b>RETAIL:</b> Can returns be maintained amidst the relentless expansion?</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Shopping Centers</li> <li>• Online trends amongst young populations</li> <li>• 'Motormalls'</li> <li>• Fulfilment &amp; logistics, are they developing quickly enough?</li> </ul>	<p><b>BURSA: Avrupa Birliği ve Orta Doğu arasında sanayi bağ olma yolunda mı?</b> <b>BURSA: Is it set to become an industrial link between the EU and MENA?</b></p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konut, sanayi ve eğlence alanındaki büyümeler Residential, industrial and leisure; growth across the board</li> <li>• Kentsel dönüşüm Urban regeneration</li> <li>• İzmir karayolunun faydalarını görebilir mi? Will it benefit from the Izmir highway</li> <li>• Turizm, oteller, termal oteller ve kayak merkezleri Tourism, hotels, thermal hotels and skiing</li> </ul>	<p><b>OTEL GELİŞTİRME</b> GLOBAL BEST PRACTICE IN: Hotel Development</p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Doğru yeri seçme Choosing the right areas</li> <li>• Optimum doluluk oranlarının devamlılığı Maintaining optimum occupancy rates</li> <li>• Farklılık yaratma Differentiation f</li> <li>• Termal kaplıcalar ve diğer alt sektörler Expansion into thermal spas and other subsectors</li> </ul>
-------	--	--	---	--

13:15 Öğle Yemeği & Networking & **YENİ!** Geliştirici Vitrini Networking Lunch & **NEW!** Developer Showcase

14:15	<p><b>EMERGING OPPORTUNITIES:</b> Which are the next hot markets?</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recycling plants</li> <li>• Retirement homes</li> <li>• Tech parks</li> <li>• Health sector and medical tourism</li> <li>• Green tech, renewable energy and Green buildings</li> </ul>	<p><b>LEISURE &amp; TOURISM:</b> Time to expand Eastwards?</p> <p><b>Discussion points include:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Expanding the skiing market</li> <li>• Golf and competition from the Middle East</li> <li>• Adventure holidays</li> <li>• Thermal spas</li> <li>• New ports and potential for cruise holidays</li> </ul>	<p><b>DIYARBAKIR &amp; GAZİANTEP:</b> <b>Asya'ya bir adım daha mı yaklaşıyoruz?</b> <b>DIYARBAKIR &amp; GAZİANTEP:</b> A step further into Asia?</p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yeni hava alanının getireceği yeni bağlantılar New airport providing more connections</li> <li>• Siyasi istikrar, potansiyel özerklik Political stability, potential autonomy?</li> <li>• İşsizlik sorunları Unemployment issues</li> <li>• Ortadoğu ve Kuzey Afrika pazarlarına erişim, Irak ve ötesi Access to MENA markets, Iraq and beyond</li> </ul>	<p><b>BORÇ YAPILANDIRMASI</b> GLOBAL BEST PRACTICE IN: Debt structuring</p> <p><b>Tartışılacak konular:</b> Discussion points include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sermaye piyasalarındaki borçlanma Borrowing from capital markets</li> <li>• Kredi veren kurumlar arasında borç dağılımı Spreading debts between lenders</li> <li>• Vergi riskinin azaltılması Reducing tax exposure</li> <li>• Türk kanunlarının sermaye gereksinimi üzerindeki etkileri Turkish laws on capital requirements</li> </ul>
-------	--	---	--	--

15:15 Toplantı Özeti ve Kapanış Kokteyli Wrap-up and Farewell Drinks

# YENİ! NEW!

## GELİŞTİRİCİ VİTRİNİ

Oturumlar arasında kahve molasında Türkiye'deki yeni projeler hakkında bilgi sahibi olma fırsatı da yakalayacaksınız. Önceden onaylanmış geliştiriciler on dakikalık sunumlarla projelerini tanıtır, soru ve cevaplara beşer dakika ayıracaktırlar. Kriterlere uyan şirketler arasında ilk gelen alır esasına dayalı 9 geliştirici vitrin pozisyonu mevcuttur. Projenizi Türkiye'nin üst düzey gayrimenkul yöneticilerine tanıtmayı faydalı bulursanız en kısa zamanda bizimle irtibat kurmanızı tavsiye ederiz.

## DEVELOPER SHOWCASE

In between each Discussion, you will be able to grab a coffee and hear about new projects across Turkey. Each pre-selected developer will have 10 minutes to pitch their project, with up to 5 minutes Q&A. Initially, there are nine slots available on a first-come-first-served basis (providing the criteria is met), so if you'd find it useful to showcase your're project then do get in touch.

## MİNİ SEMİNERLER

Geleneksel GRI oturumları ile eşzamanlı düzenlenen mini seminerler, birer sektör uzmanı tarafından yönetilecektir. GRI'in herkese eşit iştirak etme fırsatı veren ve tartışmaya açık oturum formatının aksine, mini seminerler eğitim amaçlıdır. Toplantı esnasında bir veya iki mini seminere katılmanızı tavsiye ederiz. Tercih size kalmış!

## MINI WORKSHOPS

Running concurrently with the traditional GRI Discussions, each mini workshop is led by an industry expert. Rather than our usual open discussion focusing on personal interaction, these mini workshops are geared around education. We recommend you attend one or two mini workshops over the course of the event. But...the choice is yours!

## YENİ ODAK KONUSU - AZERBEYCAN

Sizden aldığımız bilgiler sonucunda hem Türkiye'den Bakü'ye, hem de Bakü'den Türkiye'ye ciddi bir yatırım ilgisi olduğunu saptadık. Bu yıl Hazar Denizi komşularımızı toplantıya davet ediyoruz. Azerbaycan oturumu dışında, Azerbaycan'da iş ve yatırım yapmayı toplantı öncesi gerçekleşen yarım günlük seminerlerimizden birinde de kapsayacağız.

## AZERBAIJANI FOCUS

Your feedback has told us that there is significant interest in both investment in and from Bakü. This year we will welcome our Caspian neighbours to join the event. In addition to the Azerbaijan discussion, there is also a pre-event workshop on 'Doing Business in Azerbaijan to help you expand your operations east.

## YARIM GÜNLÜK SEMİNERLER

Her yarım günlük eğitim semineri üyelerimizin kendi alanlarında uzman pazar liderlerinden Küresel Çaptaki En İyi Uygulamalar (Global Best Practice) hakkında bilgi edinebilmeleri amacıyla düzenlenmiştir. Bu uygulamalı seanslarda dünyanın farklı yerlerinden örnekler ve vaka çalışmaları (case study) kullanılarak daha çok ve verimli iş yapmanıza yardımcı olacak fikirler sunulacaktır. GRI toplantıları genellikle öğleden sonra başlar, yarım günlük seminerler 1. günün sabahında gerçekleşecektir. Bu seminerler ekstra olup, ayrıca kayıt olunabilecek seçeneklerdir.

## ½ DAY WORKSHOPS

Each ½ day educational workshop is designed specifically to allow our members to learn about Global Best Practice from an industry guru. These practical sessions use case studies and examples from around the world to help you do more and better business. GRI events usually start in the afternoon, so this is an additional and separately bookable option.

## YENİ ODAK KONULARI - ŞEHİRLER & BÖLGELER

Yoğun talep üzerine oturum konularımıza Ankara, İzmir, Bursa, Diyarbakır ve Gaziantep şehirlerini ekledik. Doğal olarak İstanbul aşkımız devam etmekte ama 2015'te Marmara'dan Doğu Anadolu'ya kadar bütün yatırım olanaklarını kapsayacağız.

## CITIES & REGIONS STREAM

By popular demand, we have included discussions on Ankara, İzmir, Bursa, Diyarbakır & Gaziantep. Of course, our love for İstanbul is enduring. But in 2015 we will ensure that all investment opportunities are covered. From Marmara to Eastern Anatolia.

## NETWORKİNG YEMEĞİ

Bu sene ilk kez olarak GRI Networking Yemeği tüm katılımcılara ve eşlerine açıktır. Yemek ilk günün kapanış kokteyli sonrası gerçekleşecektir. Networking Yemeği, toplantı sırasında konuşma fırsatını kaçırdığınız katılımcıları yakalamak ve informal bir ortamda görüşmek için çok iyi bir fırsattır. Eşler 19:00'dan itibaren katılabilirler. Networking Yemeği ekstra olup, ayrıca kayıt olunabilecek bir seçenektir ve erken kayıt gerektirmektedir.

## THE GRI NETWORKING DINNER

For the first time, the GRI Networking Dinner is open to all participants. The Networking Dinner will take place after the drinks reception on day one. It is an ideal opportunity to catch up with those you might have missed during the day as well as enjoying the company of your friends and colleagues in a relaxed environment. Dinner is open to all registered attendees and their spouses and is charged at an additional cost for all. Spouses are very welcome to join from 19H00. All Co-chairs, delegates and sponsors (and spouses) must book their dinner tickets in advance.

PROGRAMA KATILIM FIRSATLARI İÇİN: FOR PROGRAM OPPORTUNITIES CONTACT:

Bilfer Budak Roche • Director for Turkey  
Tel: +44 20 7121 5067 Email: bilfer.roche@globalrealestate.org

SPONSORLUK FIRSATLARI İÇİN: FOR SPONSORSHIP OPPORTUNITIES CONTACT:

Kerisia Powell • International Project Director  
Tel: +44 20 7121 5083 Email: kerisia.powell@globalrealestate.org